

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ



Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования  
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
НАЦИОНАЛЬНОГО ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО  
ТОМСКОГО ПОЛИТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА  
НА 2010 ГОД**

Издательство  
Томского политехнического университета  
2010

УДК 378.662(571.16)  
ББК Ч484(2Р53)71  
К63

**Комплексная программа развития Национального исследова-**  
К63 **тельского Томского политехнического университета на 2010 год /**  
Национальный исследовательский Томский политехнический университет. –  
Томск.: Изд-во Томского политехнического университета, 2010. – 30 с.

Комплексная программа развития Национального исследовательского Томского политехнического университета – основополагающий документ, утвержденный Ученым советом университета, определяющий стратегию и основные направления совершенствования образовательной, научно-исследовательской, производственно-хозяйственной, финансово-экономической и управленческой деятельности в 2010 г., а также устанавливающий приоритеты в решении проблемных ситуаций в деятельности университета.

УДК 378.662(571.16)  
ББК Ч484(2Р53)71

***Авторский коллектив***

Чубик П.С. – руководитель

Могильницкий С.Б.

Лидер А.М.

Яковлев А.Н.

Язиков Е.Г.

Власов В.А.

Барышева Г.А.

Долматов О.Ю.

*Издается по решению Ученого совета  
университета от 02.03.2010 г.*

© ГОУ ВПО «Национальный исследовательский  
Томский политехнический университет», 2010

© Оформление. Издательство Томского  
политехнического университета, 2010

## СОДЕРЖАНИЕ

1. ВВЕДЕНИЕ .....	4
2. ЦЕЛЬ И СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ .....	5
3. БЛОКИ ЗАДАЧ .....	7
4. ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ .....	19
5. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ КИР ТПУ-2010 .....	26

## 1. ВВЕДЕНИЕ

Программа развития государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский Томский политехнический университет» (далее – Программа, ТПУ или университет) разработана в соответствии с Положением о конкурсном отборе программ развития университетов, в отношении которых устанавливается категория «национальный исследовательский университет», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 13 июля 2009 г. № 550, и требованиями к структуре и содержанию программ развития университетов, в отношении которых устанавливается категория «национальный исследовательский университет», утвержденными приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 июля 2009 г. № 278 «О сроке проведения в 2009 году конкурсного отбора программ развития университетов, в отношении которых устанавливается категория «национальный исследовательский университет», о форме заявки на участие в нем и требованиях к содержанию и структуре программ развития университетов» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 октября 2009 г., регистрационный номер 14960).

Программа направлена на формирование кадрового потенциала образования и науки, обеспечивающего развитие высокотехнологичного сектора экономики страны в соответствии с передовыми мировыми стандартами. Определены следующие приоритетные направления развития (ПНР) ТПУ:

- рациональное природопользование и глубокая переработка природных ресурсов;
- традиционная и атомная энергетика, альтернативные технологии производства энергии;
- нанотехнологии и пучково-плазменные технологии создания материалов с заданными свойствами;
- интеллектуальные информационно-телекоммуникационные системы мониторинга и управления;
- неразрушающий контроль и диагностика в производственной и социальной сферах.

В результате выполнения Программы, ТПУ сможет укрепить передовые позиции по перечисленным выше ПНР в Российской Федерации и обеспечить подготовку высокопрофессиональных кадров, проведение научных исследований и разработку ресурсоэффективных технологий на мировом уровне.

Интенсификация деятельности по всем ПНР, создание в ТПУ образовательной среды мирового уровня и эффективной инфраструктуры научной и инновационной деятельности будут способствовать устойчивому развитию и повышению конкурентоспособности российской экономики.

Настоящая комплексная программа развития ТПУ (далее КПр ТПУ или КПр) является переходной между 4-й и 5-й КПр ТПУ. Создана рабочая группа по разработке 5-й КПр ТПУ на 2011–2015 гг.

## 2. ЦЕЛЬ И СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ

Целью Программы является становление ТПУ как исследовательского университета мирового уровня, ориентированного на кадровое обеспечение и разработку технологий для ресурсоэффективной экономики.

Достижение поставленной цели требует решения следующих блоков мероприятий и целевых программ развития.

*Блок 1.* Подготовка высококвалифицированных специалистов для разработки и реализации ресурсоэффективных технологий.

*Блок 2.* Создание инфраструктуры научной и инновационной деятельности.

*Блок 3.* Развитие кадрового потенциала.

*Блок 4.* Совершенствование системы управления университетом.

*ЦПР 1.* Развитие системы гуманитарной, инженерно-экономической и лингвистической подготовки.

*ЦПР 2.* Информатизация университета.

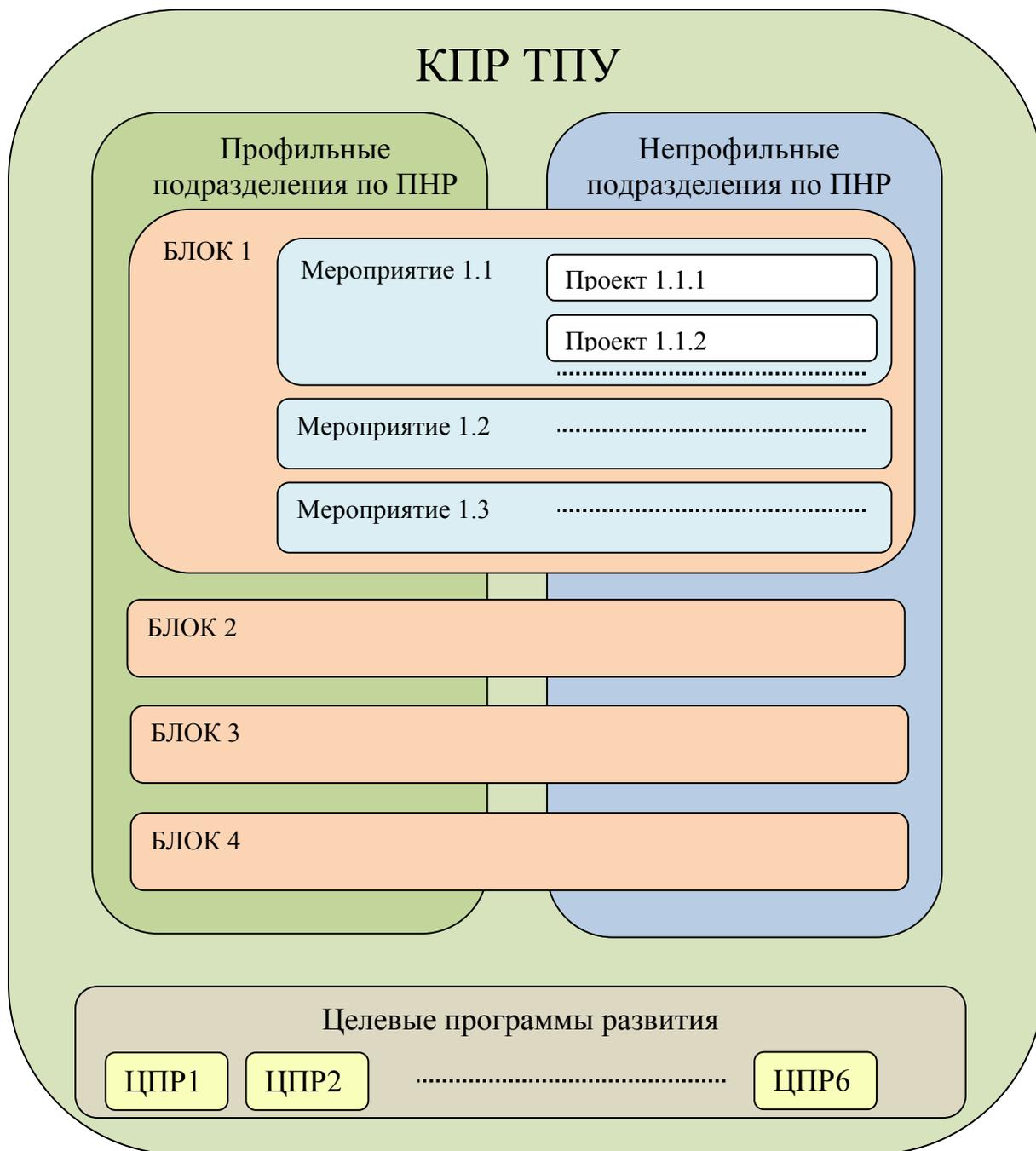
*ЦПР 3.* Комплексная система безопасности университета.

*ЦПР 4.* Развитие и модернизация аудиторного и жилого фонда университета.

*ЦПР 5.* Повышение качества жизни коллектива сотрудников и студентов университета.

*ЦПР 6.* Позиционирование ТПУ как международно признанного центра науки и образования.

Структура КПР ТПУ приведена на рис. 1.



*Рис. 1. Структура КПР ТПУ 2010 г.*

Финансирование КПР осуществляется в соответствии с консолидированным бюджетом ТПУ на 2010 г. и Программой развития на 2009–2018 гг. из бюджетных и внебюджетных средств университета.

### 3. БЛОКИ ЗАДАЧ

Достижение цели и решение блоков задач КПП осуществляются путем скоординированного выполнения комплекса взаимосвязанных по срокам, ресурсам и результатам мероприятий и целевых проектов.

**Первый блок «Подготовка высококвалифицированных специалистов для разработки и реализации ресурсоэффективных технологий»** (отв. – проректор по УР Язиков Е.Г.) содержит следующие мероприятия.

*Мероприятие 1.1. Создание образовательной среды мирового уровня и генерация профессиональной элиты в области ресурсоэффективных технологий путем расширения магистерской подготовки в партнерстве с ведущими университетами и промышленными предприятиями* (отв. – проректор по УР Язиков Е.Г.).

В рамках перехода на двухуровневую систему образования планируется разработка новых основных образовательных программ подготовки бакалавров и магистров в соответствии с федеральными государственными стандартами третьего поколения с учетом требований международных стандартов качества ISO 9001:2008, Европейских стандартов и руководств для обеспечения качества высшего образования (ESG, Standards and Guidelines for Quality Assurance in European Higher Education Area); национальных и международных критериев качества образовательных программ Ассоциации инженерного образования России, согласованных с Washington Accord Graduate Attribute and Professional Competencies, EUR-ACE Framework Standards for Accreditation of Engineering Programmes.

Предполагается значительное увеличение контингента магистров, расширение и обновление спектра магистерских программ, реализуемых по ПНР ТПУ.

Новые и модернизированные образовательные программы, отдельные дисциплины и модули дисциплин будут сфокусированы на повышении ресурсоэффективности национальной экономики.

Предусматривается расширение участия в учебном процессе приглашенных ведущих ученых и специалистов, а также представителей реального сектора экономики по ПНР ТПУ.

Планируется внедрение в образовательный процесс технологий электронного обучения, программных и программно-технических средств моделирования процессов и управления ими, построения автоматизированных измерительных систем, современных систем автоматизации проектирования, виртуальной инженерии и промышленного дизайна.

Предполагается значительное увеличение доли студентов, участвующих в научно-исследовательских работах и трудоустроенных по окончании обучения по специальности.

### *Индикаторы реализации мероприятия 1.1*

№ п/п	Индикатор	Значение
1.1.1	Количество бакалавров очной формы обучения, обучающихся в университете по ПНР ТПУ, чел.	4960
1.1.2	Количество магистров очной формы обучения, обучающихся в университете по ПНР ТПУ, чел.	1150
1.1.3	Количество специалистов очной формы обучения, обучающихся в университете по ПНР ТПУ, чел.	4290
1.1.4	Количество бакалавров очной формы обучения, чел.	5580
1.1.5	Количество магистров очной формы обучения, чел.	1210
1.1.6	Количество специалистов очной формы обучения, чел.	5250
1.1.7	Количество выпускников, окончивших ТПУ по ПНР в отчетном году и трудоустроенных по окончании обучения по специальности, чел.	1470
1.1.8	Количество выпускников очной формы обучения, окончивших ТПУ по ПНР в 2010 г. (без учета продолживших обучение в ТПУ), чел.	1771
1.1.9	Количество основных образовательных программ, реализуемых на основе образовательных стандартов, установленных ТПУ (по состоянию на конец 2010 г.), ед.	0
1.1.10	Общее количество основных образовательных программ (по состоянию на конец 2010 г.), ед.	213
1.1.11	Количество слушателей образовательных программ, чел.	1000
1.1.12	В том числе количество слушателей по ПНР ТПУ, чел.	754
1.1.13	Наличие системы мониторинга трудоустройства выпускников, да/нет	да
1.1.14	Открытие новых направлений подготовки и специальностей в интересах высокотехнологичных секторов экономики и социальной сферы, ед.	3
1.1.15	Количество ведущих ученых (лидеров научных школ) и специалистов (отраслевых лидеров), приглашенных для чтения лекций по ПНР ТПУ, чел.	75
1.1.16	Количество договоров с ведущими университетами и промышленными предприятиями о сотрудничестве в сфере подготовки кадров по ПНР ТПУ, шт.	10

**Мероприятие 1.2. Развитие материально-технической, учебно-методической и информационной базы учебного процесса по ПНР ТПУ (отв. – начальник УМУ Соловьев М.А.).**

В рамках данного мероприятия планируется:

- приобретение современного высокотехнологичного учебно-лабораторного оборудования по образовательным программам, реализуемым в рамках ПНР;
- разработка и приобретение компьютерного и телекоммуникационного оборудования, программного обеспечения для моделирования производственных процессов (виртуальных лабораторий и предприятий);
- обеспечение студентам и преподавателям широкого доступа к мировым информационным научно-образовательным ресурсам;
- оснащение мультимедийной техникой поточных лекционных аудиторий и аудиторий для групповой работы.

**Индикаторы реализации мероприятия 1.2**

№ п/п	Индикатор	Значение
1.2.1	Наличие доступа к зарубежным электронным научным информационным ресурсам (Web of Science, Scopus, зарубежные издательства и пр.), да/нет	да
1.2.2	Общее количество единиц хранения библиотечного фонда вуза по состоянию на конец 2010 г., тыс. экз.	2688
1.2.3	Приобретение современного учебно-лабораторного оборудования, млн руб.	20
1.2.4	Количество изданных учебных пособий по ПНР ТПУ, шт.	280

**Мероприятие 1.3. Расширение международного сотрудничества в образовательной сфере (отв. – проректор по МС Чучалин А.И.).**

Международное сотрудничество является одним из приоритетных направлений развития университета и основой его позиционирования в мировом научно-образовательном пространстве, в том числе в мировых рейтингах университетов.

Реализация поставленной цели предусматривает:

- увеличение количества образовательных программ, разработанных и реализуемых с участием и на основе опыта ведущих зарубежных университетов (в том числе программ уровня «Двойной диплом»);
- увеличение количества студентов и преподавателей, прошедших обучение, стажировки и повышение квалификации в ведущих зарубежных университетах;
- увеличение доли иностранных студентов, обучающихся в университете.

### *Индикаторы реализации мероприятия 1.3*

№ п/п	Индикатор	Значение
1.3.1	Иностранные преподаватели и специалисты, привлекаемые к учебному процессу, чел.	65
1.3.2	Доля иностранных обучающихся (без учета стран СНГ) по ПНР ТПУ, %	1,2
1.3.3	Доля обучающихся из стран СНГ по ПНР ТПУ, %	6,9
1.3.4	Число реализуемых международных образовательных программ уровня «Двойной диплом», шт.	9
1.3.5	Количество преподавателей, участвующих в международных академических обменах по ПНР ТПУ, чел.	43
1.3.6	Количество студентов, участвующих в международных академических обменах по ПНР ТПУ, чел.	280

**Второй блок «Создание инфраструктуры научной и инновационной деятельности»** (отв. – проректор по НРиИ Власов В.А.) содержит следующие мероприятия.

***Мероприятие 2.1. Развитие инфраструктуры для фундаментальных и прикладных исследований по ПНР ТПУ*** (отв. – проректор по НРиИ Власов В.А.).

Развитие инфраструктуры для фундаментальных и прикладных исследований будет проходить как в рамках отдельных ПНР ТПУ, так и в рамках междисциплинарной кооперации между ПНР университета, опираться на опыт и достижения ведущих научно-педагогических коллективов университета как центров генерации и распространения научных инноваций.

Одними из важнейших направлений развития фундаментальных и прикладных исследований станут расширение сотрудничества университета с академической наукой, промышленностью, ведущими зарубежными вузами и компаниями, привлечение к работе в ТПУ ведущих российских и зарубежных ученых, повышение публикационной активности сотрудников университета, в том числе в научной периодике, индексируемой иностранными и российскими организациями (Web of Science, Scopus, Российский индекс цитирования).

**Индикаторы реализации мероприятия 2.1**

№ п/п	Индикатор	Значение
2.1.1	Количество аспирантов очной формы обучения, обучающихся в университете, чел.	492
2.1.2	Количество аспирантов очной формы обучения, обучающихся в университете по ПНР ТПУ, чел.	420
2.1.3	Количество докторантов, обучающихся в университете, чел.	51
2.1.4	Количество докторантов, обучающихся в университете по ПНР ТПУ, чел.	51
2.1.5	Количество человек, принятых в очную аспирантуру и докторантуру из сторонних организаций по ПНР ТПУ, чел.	39
2.1.6	Выпуск очной аспирантуры и докторантуры по ПНР ТПУ, чел.	111
2.1.7	Количество очных аспирантов и докторантов, «защитившихся» в срок или в течение календарного года после окончания аспирантуры (докторантуры) по ПНР ТПУ в отчетном году, чел.	78
2.1.8	Эффективность работы аспирантуры и докторантуры по ПНР ТПУ, чел.	49
2.1.9	Количество статей по ПНР ТПУ в научной периодике, индексируемой иностранными и российскими организациями (Web of Science, Scopus, Российский индекс цитирования), в расчете на одного ННР, шт.	1542
2.1.10	Доля ННР, имеющих ученую степень доктора или кандидата наук, %	71,5
2.1.11	Количество сотрудников, направляемых ТПУ в ведущие зарубежные университеты и научные центры для подготовки диссертаций Ph.D, чел.	5
2.1.12	Количество научных монографий по ПНР, опубликованных в ведущих российских и зарубежных издательствах, шт.	55

**Мероприятие 2.2. Развитие инфраструктуры инновационной деятельности**  
(отв. – зам. проректора по НРиИ Цхе А.В.).

Материально-техническая инфраструктура научных исследований будет развиваться путем оснащения исследовательских лабораторий и центров коллективного пользования современным аналитическим, технологическим, вспомогательным оборудованием и специализированным программным обеспечением, что позволит обеспечить высокую результативность научно-инновационной деятельности.

Система представления результатов научной деятельности сотрудников станет более эффективной посредством издания университетом собственных высокорейтинговых научно-технических журналов, в том числе электронных.

Эффективная инновационная инфраструктура университета будет обеспечиваться концентрацией ресурсов по цепочке «научно-исследовательские работы – опытно-конструкторские работы – коммерциализация результатов» и позволит преобразовать знания в новые технологии, продукты и услуги, реализуемые на национальных или мировых рынках. Коммерциализация результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) обеспечит поступление внебюджетных средств, направляемых, в том числе, на генерацию новых знаний.

Структурные подразделения университета – Студенческий технологический бизнес-инкубатор и Институт инженерного предпринимательства – станут источниками формирования новой генерации предпринимательских кадров для создания и тиражирования ресурсоэффективных технологий.

**Индикаторы реализации мероприятия 2.2**

№ п/п	Индикатор	Значение
2.2.1	Количество поставленных на бухгалтерский учет объектов интеллектуальной собственности по ПНР ТПУ в отчетном году, ед.	8
2.2.2	Количество научных лабораторий по ПНР ТПУ, оснащенных высокотехнологичным оборудованием в отчетном году, ед.	1
2.2.3	Количество малых инновационных предприятий, созданных ТПУ в рамках 217-ФЗ в отчетном году, ед.	5
2.2.4	Количество коммерческих предприятий, в состав учредителей которых входит ТПУ на уровне блокирующего пакета, ед.	16
2.2.5	Количество новых рабочих мест, созданных на коммерческих предприятиях, в состав учредителей которых входит ТПУ на уровне блокирующего пакета, ед.	15
2.2.6	Количество действующих центров коллективного пользования, ед.	5

2.2.7	Количество научных лабораторий по ПНР ТПУ, оснащенных высокотехнологичным оборудованием, ед.	8
2.2.8	Количество заключенных лицензионных соглашений, шт.	17
2.2.9	Совокупный доход от реализованной ТПУ и организациями его инновационной инфраструктуры научно-технической продукции по ПНР ТПУ, за исключением доходов, полученных за счет ассигнований федерального бюджета (сметное финансирование НИОКР) и грантов научных фондов (иных юридических лиц), поступлений от благотворительной деятельности, млн руб.	627
2.2.10	Ассигнования федерального бюджета (сметное финансирование НИОКР) и гранты научных фондов Российской Федерации, млн руб.	209
2.2.11	Объём финансирования НИОКР по заказам российских организаций, млн руб.	703
2.2.12	Доход от НИОКР из всех источников по ПНР ТПУ, млн руб.	838
2.2.13	Доход от ОКР из всех источников по ПНР ТПУ, млн руб.	151
2.2.14	Доля ОКР в общем объёме НИОКР университета, %	18
2.2.15	Отношение доходов от реализованной ТПУ и организациями его инновационной инфраструктуры научно-технической продукции по ПНР ТПУ, включая права на результаты интеллектуальной деятельности, к расходам федерального бюджета на НИОКР, выполненные ТПУ	30

***Мероприятие 2.3. Расширение международного научного сотрудничества***  
(отв. – зам. проректора по МС Громов А.А.).

Реализация мероприятия предусматривает:

- создание инфраструктуры международного научного сотрудничества, необходимой для выполнения совместных НИОКР в рамках контрактов и грантов различного уровня;
- публикацию совместных научных трудов в журналах с высоким импакт-фактором, в том числе издаваемых университетом;
- проведение международных форумов, конференций, выставок-ярмарок.

Наиболее эффективной формой сотрудничества является проведение НИОКР в рамках международных научно-образовательных лабораторий и подготовка молодых исследователей на базе международных научных центров, создаваемых в рамках ПНР Программы. Нормой для подготовки высококвалифицированных специалистов станут стажировки сотрудников университета и выполнение аспирантами диссертаций в ведущих отечественных и зарубежных вузах и научных центрах.

Реализация этого мероприятия Программы позволит повысить уровень научных исследований, вовлеченность НПП ТПУ в международные проекты и узнаваемость университета в мировом научно-образовательном сообществе.

***Индикаторы реализации мероприятия 2.3***

№ п/п	Индикатор	Значение
2.3.1	Количество организованных международных конференций, симпозиумов, иных научных мероприятий, ед.	38
2.3.2	Количество публикаций в зарубежных изданиях, индексируемых иностранными организациями (ISI, Scopus), ед.	600
2.3.3	Количество научных монографий, опубликованных сотрудниками университета в зарубежных издательствах, ед.	3
2.3.4	Объём финансирования НИОКР из зарубежных источников, млн руб.	105
2.3.5	Доход от НИОКР по ПНР ТПУ в рамках международных научных программ, млн руб.	135
2.3.6	Общее (списочное) количество аспирантов и научно-педагогических работников ТПУ, прошедших в отчетном году стажировки в ведущих мировых научных и университетских центрах (с получением соответствующего документа), чел.	314
2.3.7	Число зарубежных форумов, конференций, семинаров, выставок, ярмарок с участием сотрудников ТПУ, шт.	90
2.3.8	Число иностранных преподавателей и специалистов, привлекаемых к научным исследованиям, чел.	80
2.3.9	Создание международных научно-образовательных лабораторий, шт.	1

**Третий блок «Развитие кадрового потенциала»** (отв. – начальник УКП Долматов О.Ю.) содержит следующие мероприятия.

**Мероприятие 3.1. Профессиональная переподготовка и повышение квалификации в области ресурсоэффективности в рамках ПНР ТПУ** (отв. – директор ИДНО Демянюк Д.Г.).

В рамках данного мероприятия предусматривается:

- расширение спектра программ дополнительного профессионального образования для переподготовки и повышения квалификации специалистов промышленных предприятий;
- повышение квалификации и профессиональная переподготовка всех категорий сотрудников ТПУ.

#### **Индикаторы реализации мероприятия 3.1**

№ п/п	Индикатор	Значение
3.1.1	Количество молодых ученых (специалистов, преподавателей в возрасте до 35 лет) из сторонних организаций, прошедших в ТПУ профессиональную переподготовку или повышение квалификации по ПНР ТПУ, чел.	1542
3.1.2	Число работников из сторонних организаций, прошедших повышение квалификации и переподготовку в системе дополнительного профессионального образования университета, чел.	2150
3.1.3	Число программ дополнительного профессионального образования профессиональной переподготовки специалистов по ПНР ТПУ, шт.	45
3.1.4	Количество НПР ТПУ, повысивших квалификацию, чел.	220

**Мероприятие 3.2. Привлечение и закрепление высокопрофессиональных научно-педагогических кадров** (отв. – начальник УКП Долматов О.Ю.).

Реализация данного мероприятия предусматривает:

- создание системы привлечения молодых ученых к научно-образовательной и инновационной деятельности в рамках ПНР;
- развитие программы формирования кадрового резерва ТПУ.

Усилия ТПУ будут направлены на формирование команд профессионалов из числа сотрудников университета, приглашенных ученых, преподавателей и специалистов по ПНР ТПУ, что позволит переориентировать экономику региона и страны на ресурсоэффективные технологии и обеспечить экономическую, технологическую, информационную и интеллектуальную безопасность.

### **Индикаторы реализации мероприятия 3.2**

№ п/п	Индикатор	Значение
3.2.1	Действительные члены и члены-корреспонденты государственных академий России – штатные работники университета, чел.	14
3.2.3	Общее (списочное) количество научно-педагогических и инженерно-технических работников, проработавших в отчетном году не менее 3 месяцев, чел.	2870
3.2.2	Общее (списочное) количество научно-педагогических и инженерно-технических работников ТПУ в возрасте от 30 до 49 лет, проработавших в отчетном году не менее 3 месяцев, чел.	1005
3.2.4	Наличие собственных программ поддержки молодых ученых и преподавателей, студентов и аспирантов, да/нет	да
3.2.5	Количество молодых НПР, прошедших подготовку в рамках проекта «Кадровый резерв», чел.	120

**Четвертый блок «Совершенствование системы управления университетом»** (отв. – зам. начальника ИАУ Лидер А.М.) содержит следующие мероприятия.

**Мероприятие 4.1. Оптимизация организационной структуры и развитие механизмов многоканального финансирования университета** (отв. – зам. проректора по ФЭД Жучков А.И.).

В результате выполнения мероприятия будет создана организационная структура, направленная на повышение эффективности научно-инновационной и образовательной деятельности университета.

Планируется создание крупных интегрированных научно-образовательных институтов по ПНР ТПУ.

Важным аспектом деятельности по внедрению результатов научных исследований является создание непрерывного цикла – от генерации идей до разработки и производства наукоемкой инновационной продукции. В 2010 году с этой целью создается инфраструктурная база для организации Проектно-конструкторского института с опытным производством.

### *Индикаторы реализации мероприятия 4.1*

№ п/п	Индикатор	Значение
4.1.1	Финансовое обеспечение программы развития ТПУ из внебюджетных источников, млн руб.	100
4.1.2	Доходы ТПУ из всех источников от образовательной и научной деятельности, млн руб.	3854
4.1.3	Доходы ТПУ от образовательной и научной деятельности из всех внебюджетных источников, млн руб.	1700
4.1.4	Общие доходы ТПУ, млн руб.	4190
4.1.5	Объем фонда развития университета (эндаумент-фонд), млн руб.	100
4.1.6	Создание по ПНР ТПУ интегрированных научно-образовательных институтов и конструкторско-технологического института с опытным производством, да/нет	да

***Мероприятие 4.2. Совершенствование системы управления качеством образовательной и научной деятельности университета (отв. – директор ИИЦ Яковлев А.Н.).***

Совершенствование системы управления качеством образовательной и научной деятельности будет достигаться за счет привлечения независимых общественных и профессиональных организаций для оценки, сертификации систем менеджмента качества структурных подразделений и ТПУ в целом, аккредитации образовательных программ и отдельных дисциплин в соответствии с национальными и международными стандартами.

В рамках мероприятия предусматривается обучение сотрудников ТПУ современным методам управления качеством образовательной и научной деятельности.

Для развития системы управления качеством образовательной и научной деятельности будут сформированы необходимые информационные ресурсы, усовершенствована информационная инфраструктура обеспечения результативности образовательной, научно-исследовательской и международной деятельности ТПУ. С целью мониторинга и обеспечения качества подготовки и переподготовки специалистов планируется развитие системы интернет-тестирования обучаемых как неотъемлемого компонента текущего и итогового контроля знаний студентов.

Для повышения эффективности управления, мониторинга процессов и принятия решений в ТПУ планируется дальнейшее развитие системы электронного документооборота.

**Индикаторы реализации мероприятия 4.2**

№ п/п	Индикатор	Значение
4.2.1	Наличие сертифицированной системы управления качеством образования, да/нет	да
4.2.2	Наличие свидетельств международного и национального признания по ПНР (награды, премии), да/нет	да
4.2.3	Число основных образовательных программ, получивших общественно-профессиональную аккредитацию, шт.	7
4.2.4	Число сотрудников, прошедших обучение современным методам управления качеством результатов образовательной и научной деятельности, чел.	50
4.2.5	Внедрение в университете системы электронного документооборота, да/нет	да
4.2.6	Позиционирование ТПУ в международных рейтингах университетов, да/нет	да

## 4. ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Для интеграции всех видов ресурсов и вовлечения в ПНР структурных подразделений в целях выполнения Программы запланированы следующие целевые программы развития (ЦПР).

### ***ЦПР 1. Развитие системы гуманитарной, инженерно-экономической и лингвистической подготовки***

*Руководитель – директор ИМОЯК Петровская Т.С.*

Вовлечение подразделений гуманитарной, инженерно-экономической и лингвистической подготовки в комплексную программу развития ТПУ как национально-исследовательского университета способно существенно диверсифицировать направления научной и образовательной деятельности и повысить ее результативность. Выполнение меж- и мультидисциплинарных научно-образовательных проектов должно стимулировать становление устойчивых связей между структурными подразделениями университета.

Важнейшими задачами, определяющими среди прочих успех выполнения Программы, являются актуализация гуманитарного и социально-экономического цикла профессиональных образовательных программ в соответствии с задачами подготовки специалистов в области высоких технологий, а также совершенствование лингвистической подготовки российских и иностранных студентов.

### ***Структура и содержание ЦПР***

№	Название проекта	Цели проекта	Планируемые конечные результаты	Индикаторы 2010 г.
1.1	Создание ресурсов для системы гуманитарной, инженерно-экономической и лингвистической подготовки	Разработка и реализация модулей и дисциплин, в том числе на иностранных языках для студентов 3–6 курсов	УММ, размещенные на образовательном портале	10
			Число НПР университета, прошедших международную сертификацию по ИЯ	15
			Число студентов университета, прошедших международную сертификацию по ИЯ	15
			Число НПР, реализующих образовательные программы на иностранных языках	50

## **ЦПР 2. Информатизация университета**

*Руководитель – начальник УИ Квасников К.Г.*

Реализация проектов целевой программы призвана обеспечить успешное применение современных информационно-коммуникационных технологий в университете для удовлетворения информационных потребностей студентов и сотрудников в интересах совершенствования учебного процесса, научной деятельности и административно-хозяйственного управления, а также достойное представление образовательного, научного и культурного потенциалов университета в мировом информационном пространстве.

### **Структура и содержание ЦПР**

№	Название проекта	Цели проекта	Планируемые конечные результаты	Индикаторы 2010 г.
2.1	Модернизация и развитие компьютерного парка	Модернизация компьютерного парка	Обновление ПЭВМ	50 шт.
2.2	Совершенствование и развитие корпоративной коммуникационной инфраструктуры университета для предоставления эффективного доступа к информационным ресурсам в условиях растущих информационных потребностей	Совершенствование и развитие корпоративной коммуникационной инфраструктуры университета	Создание локальных сетей каф. КИСМ, общежития (ул. Усова, 21)	Число подключенных ПЭВМ 250 шт.
			Закупка и монтаж телефонной станции на 100 номеров (учебный корпус № 2)	1

### **ЦПР 3. Комплексная система безопасности университета**

*Руководитель – проректор по РИБ Соловьев И.И.*

В современных условиях функционирование университета невозможно без обеспечения комплексной безопасности. Целью ЦПР является развитие технических средств комплексной безопасности, включающих в себя системы видеонаблюдения, охранной и пожарной сигнализации, оповещения и управления доступом в помещения.

#### **Структура и содержание ЦПР**

№	Название проекта	Цели проекта	Планируемые конечные результаты	Индикаторы 2010 г.
3.1	Создание комплексной системы безопасности объектов университета	Повышение уровня безопасности студентов и сотрудников университета	Системы пожарно-охранной сигнализации и оповещения общежитий	Шесть общежитий
			Система видеонаблюдения	Семь учебных корпусов, все общежития
			Система контроля доступа	Режимная часть

### **ЦПР 4. Развитие и модернизация аудиторного и жилого фонда университета**

*Руководитель – проректор по АХР Юргин Б.И.*

Современное состояние учебного и жилого фондов и социальной базы университета требует существенной модернизации. Решение этой задачи позволит существенно сократить эксплуатационные расходы по всем видам ресурсов, улучшая при этом условия труда и отдыха сотрудников и студентов университета.

#### **Структура и содержание ЦПР**

№	Название проекта	Цели проекта	Планируемые конечные результаты	Индикаторы 2010 г.
4.1	Проектирование новых зданий и сооружений	Расширение полезных площадей для обеспечения научно-образовательной деятельности	Проект реконструкции корпуса № 14	1 шт.
4.2	Аттестация рабочих мест	Мониторинг и установление соответствия СНИПам состояния рабочих мест сотрудников	Число аттестованных рабочих мест	1942

№	Название проекта	Цели проекта	Планируемые конечные результаты	Индикаторы 2010 г.
4.3	Модернизация материально-технической базы АХУ	Обновление материально-технической базы АХУ	Повышение энергоэффективности объектов ТПУ (установленные автоматизированные узлы централизованного управления теплоснабжения зданий – 9 шт., частотные преобразователи для холодного водоснабжения – 3 шт.)	10 %
4.4	Совершенствование спортивно-технической базы университета. Устройство футбольного поля с искусственным газоном на территории стадиона «Политехник»	Монтаж футбольного поля с искусственным газоном на территории стадиона «Политехник»	Футбольное поле с искусственным газоном	1 шт.
4.5	Реконструкция актового зала Главного корпуса ТПУ	Улучшение эстетических и технических показателей	Возможность организации и проведения мероприятий на высоком уровне	Да
4.6	Капитальный ремонт объектов	Восстановление объектов инфраструктуры	Ввод в строй отремонтированных объектов	Да

***ЦПР 5. Повышение качества жизни коллектива сотрудников и студентов университета***

*Руководитель – начальник УСВР Ведяшкин М.В.*

В ТПУ особое внимание уделяется вопросам развития личности и ее творческого потенциала.

Целевая программа направлена на создание комфортных условий труда и быта, формирование полноценной среды интеллектуального, творческого общения, атмосферы духовно-нравственного и физического совершенствования.

### *Структура и содержание ЦПР*

№	Название проекта	Цели проекта	Планируемые конечные результаты	Индикаторы 2010 г.
5.1	Система улучшения социально-бытовых условий университета	Повышение качества жизни (в частности, условий учебы, быта, работы) студентов и сотрудников университета	Приобретение, монтаж и запуск лифта в общежитии № 17 по ул. Вершинина, 48  Оборудование спортивного зала в общежитии ИМОЯК по ул. Усова, 21/2	Да  Да
5.2	Формирование мотиваций здорового образа жизни	Укрепление здоровья студентов, сотрудников и повышение уровня физической подготовленности и общей работоспособности  Повышение качества и расширение круга предоставляемых услуг санаторием-профилакторием ТПУ коллективу университета	Снижение заболеваемости среди сотрудников и студентов университета (человеко-дней по больничным листам)  Увеличение количества студентов и сотрудников, активно принимающих участие в мероприятиях в поддержку здорового образа жизни (статистические данные в отчетах по мероприятиям)  Снижение количества курящих сотрудников	5 %  10 %  10 %
5.3	Повышение качества и расширение круга предоставляемых услуг сотрудникам и студентам Комбинатом питания ТПУ	Повышение качества и расширение круга предоставляемых услуг Комбинатом питания ТПУ	Увеличение количества посадочных мест  Увеличение количества производственных точек Комбината питания	50 мест  2 точки (корпуса № 20 и 9)

№	Название проекта	Цели проекта	Планируемые конечные результаты	Индикаторы 2010 г.
5.4	Повышение качества и расширение круга предоставления услуг МКЦ ТПУ	Повышение качества и расширение круга предоставления услуг МКЦ ТПУ для студентов и сотрудников ТПУ	Модернизированные помещения МКЦ ТПУ	Расширенный перечень услуг
5.5	Проведение мероприятий к 65-летию Победы	Воспитание патриотизма у студентов и сотрудников ТПУ	Мемориал памяти воинам, отдавшим жизнь за Победу в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.	Да

**ЦПР 6. Позиционирование ТПУ как международно признанного центра науки и образования**

*Руководитель – начальник УКомП Бендерский В.В.*

В рамках ЦПР планируется позиционирование ТПУ как исследовательского университета, обеспечивающего мировой уровень научных исследований и образовательных услуг, а также создание условий повышения конкурентоспособности и востребованности ТПУ на российском и международном рынке образовательных услуг и научных исследований.

**Структура и содержание ЦПР**

№	Название проекта	Цели проекта	Планируемые конечные результаты	Индикаторы 2010 г.
6.1	Модернизация и актуализация интернет-ресурсов и создание новых интернет-технологий	Позиционирование ТПУ в мировом научно-образовательном пространстве  Разработка программного комплекса в корпоративном портале «Каталог международных конференций, семинаров, выставок, ярмарок ТПУ» на русском и на английском языках по ПНР ТПУ	Позиционирование ТПУ в мировых рейтингах  Каталог международных конференций, семинаров, выставок, ярмарок ТПУ	1400 место WEBOMETRICS  Да

		Создание производственной базы по изготовлению имиджевой мультимедиа-продукции	Видеоблог ректора, 24-часовой контент для потокового телевидения (интернет-телевидения)	Да
6.2	Позиционирование ТПУ как ТПУ ресурсоэффективных технологий	Пропаганда идей ресурсоэффективности. Реклама конкурентных преимуществ и разработок ТПУ, связанных с тематикой ресурсоэффективности	Информационные доски «ТПУ–НИУ» в корпусах и общежитиях вуза. Рекламные кампании в городах России. Телепроект «Термины ресурсоэффективности»  Рекламные печатные материалы по тематике «ресурсоэффективность» для детей дошкольного и школьного возрастов, а также взрослой аудитории. Выставка ресурсоэффективных разработок	20 шт.  Да
6.3	Реконструкция музейных экспозиций музейного комплекса ТПУ	Формирование корпоративной культуры. Поддержание традиций ТПУ	Экспозиция по истории ТПУ и Мемориальный кабинет В.А. Обручева – М.А. Усова	2 экспозиции

## 5. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ КПР ТПУ - 2010

Название программы	Финансирование проектов						Итого
	Проект	Бюджет ПНР	ВБ ПНР	Бюджет ТПУ	ВБ ТПУ	Итого	
<b>Блоки мероприятий приоритетных направлений развития</b>							
<i>1. Подготовка высококвалифицированных специалистов для разработки и реализации ресурсоэффективных технологий</i>							
Мероприятие 1.1	1.1.1. Развитие систем довузовской подготовки и комплектования контингента студентов университета	0,6	1,5		4,2	6,3	
	1.1.2. Создание методического обеспечения системы привлечения талантливой молодежи в магистратуру ТПУ	1				1	
	1.1.3. Развитие инновационной образовательной среды	16,4	19		2,945	38,345	
	1.1.4. Создание системы взаимодействия с ведущими университетами и промышленными предприятиями		2			2	
	1.1.5. Создание системы проблемно-ориентированного и проектно-организованного обучения студентов ЭТО		0,5			0,5	
Мероприятие 1.2	1.2.1. Развитие учебно-лабораторной базы профессиональных образовательных программ	67	6	7,5		80,5	
Мероприятие 1.3	1.3.1. Создание системы академической мобильности преподавателей, студентов и аспирантов ТПУ	5	6		4	15	
	1.3.2. Маркетинг международного рынка образовательных услуг				2	2	

2. Создание инфраструктуры научной и инновационной деятельности						
Мероприятие 2.1	2.1.1. Развитие инфраструктуры для фундаментальных и прикладных исследований по ПНР ТПУ	6	5			11
	2.1.2. Стимулирование изобретательской деятельности				2,67	2,67
	2.1.3. Развитие НИР студентов и молодых ученых				3,5	3,5
	2.1.4. Повышение эффективности подготовки кадров высшей квалификации				7,5	7,5
	2.1.5. Издание научных трудов и монографий				1	1
	2.1.6. Организация и проведение конференций, выставок и рекламных мероприятий				3,5	3,5
	2.1.7. Система стимулирования научной деятельности сотрудников и руководителей подразделений				15	15
Мероприятие 2.2	2.2.1. Развитие инфраструктуры инновационной деятельности	102	36			138
	2.2.2. Программа «Ядерная безопасность»				3,5	3,5
	2.2.3. Лицензирование научной и ОК деятельности				2,5	2,5
Мероприятие 2.3	2.3.1. Расширение международного научного сотрудничества	5	4			9
3. Развитие кадрового потенциала						
Мероприятие 3.1	3.1.1. Профессиональная переподготовка и повышение квалификации в области курсоэффективности в рамках ПНР ТПУ	15	7			22
	3.2.1. Привлечение и закрепление высокопрофессиональных научно-педагогических кадров	7	3			10
Мероприятие 3.2	3.2.2. Кадровый резерв				1	1

4. Совершенствование системы управления университетом

	4.1.1. Создание ПКИ и опытного производства	17	5			22
Мероприятие 4.1	4.1.2. Система стимулирования научной деятельности сотрудников и руководителей подразделений за эффективность выполнения Программы ТПУ				60	60
	4.1.3. Разработка системы управления договорной деятельностью «Наука»				1,5	1,5
	4.2.1. Совершенствование системы управления качеством образовательной и научной деятельности университета	8	5			13
Итого по Блокам		250	100	7,5	114,82	472,32
<b>Целевые программы развития</b>						
1. Развитие системы гуманитарной, инженерно-экономической и лингвистической подготовки в исследовательском университете	1.1. Создание ресурсов для системы гуманитарной, инженерно-экономической и лингвистической подготовки				5,04	5,04
	2.1. Материально-техническое развитие ИКТ НИ ТПУ			1,5		1,5
2. Информатизация университета	2.2. Совершенствование и развитие корпоративной коммуникационной инфраструктуры университета для предоставления эффективного доступа к информационным ресурсам в условиях растущих информационных потребностей			0,75		0,75
	3. Комплексная система безопасности университета			15,5		15,5

4. Развитие и модернизация аудиторного и жилого фонда университета	4.1. Проектирование новых зданий и сооружений				3	3
	4.2. Аттестация рабочих мест				1,5	1,5
	4.3 Развитие материально-технической базы АХР			1,475		1,475
	4.4. Реконструкция актового зала Главного корпуса ТПУ			6		6
	4.5. Монтаж футбольного поля на территории Спорткомплекса «Политехник»				9,5	9,5
	4.6. Капитальный ремонт объектов			43,504		43,504
5. Повышение качества жизни коллектива сотрудников и студентов университета	5.1. Система улучшения социально-бытовых условий университета инновационного типа			2,15		2,15
	5.2. Формирование мотиваций здорового образа жизни			0,403	3,100	3,503
	5.3. Повышение качества и расширение круга предоставляемых Комбинатом питания ТПУ услуг сотрудникам и студентам			0,650	2,000	2,650
	5.4. Повышение качества и расширение круга предоставления услуг МКЦ ТПУ			0,23	1,54	1,77
	5.5. Проведение мероприятий к 65-летию Победы				4	4
6. Формирование имиджа ТПУ в мире как международно признанного центра науки и образования	6.1. Модернизация, актуализация интернет-ресурсов и создание новых интернет-технологий				6	6
	6.2. Позиционирование ТПУ как НИУ ресурсоэффективных технологий				2	2
	6.3. Реконструкция музейных экспозиций музейного комплекса ТПУ				2	2
Итого по ЦПР			61,062	39,68	111,842	
Итого		250	61,062	159,795	593,657	